

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLM)**

Term-End Examination

June, 2015

MES-005 : HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT

Time : 3 hours

Maximum weightage : 70%

Note : All questions are compulsory. All questions carry equal weightage.

1. Answer the following question in about 600 words :

Describe workforce development plans. Also identify organisational strategies addressing present and future needs for skilled work force.

OR

Discuss various factors that influence the development of personality in school.

2. Answer the following question in about 600 words :

'Motivation is key determinant of person's behaviour at work.' Do you agree with this statement ? Discuss factors influencing motivation of staff.

OR

Discuss various methods of performance appraisal. Which one do you think is the most appropriate ?

3. Answer **any four** of the following questions in about **150** words each :
- (a) Explain the concept of Ego states, discuss different ego states and their effective utilisation.
 - (b) Discuss various approaches to personality development.
 - (c) What do you understand by interpersonal relationship ?
 - (d) Discuss Transformational Leadership.
 - (e) Discuss various strategies for coping stress.
 - (f) Describe managing rewards to maintain motivation of teacher.

4. Answer the following question in about **600** words :
- As a leader, which model of staff development, do you think is most suitable for staff development in your school ? Justify your choice.
-

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा

(पी.जी.डी.एस.एल.एम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2015

एम.ई.एस.-005 : मानव संसाधन विकास

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : सभी चारों प्रश्न अनिवार्य हैं। सभी प्रश्नों की भारिता एक समान है।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
कार्यबल विकास योजनाओं की व्याख्या करो। कौशलयुक्त कार्यबल की वर्तमान एवं भविष्य की आवश्यकताओं की पूर्ति हेतु संगठनात्मक व्यूह रचनाओं की भी पहचान करिए।

अथवा

विद्यालय में व्यक्तित्व के विकास को प्रभावित करने वाले विभिन्न कारकों की विवेचना कीजिए।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
“उत्प्रेरण (अभिप्रेरणा) कार्य के समय व्यक्तियों के व्यवहार को निर्धारित करने का मुख्य कारक है”। क्या आप इस कथन से सहमत हैं? स्टाफ के उत्प्रेरण को प्रभावित करने वाले कारकों की व्याख्या कीजिए।

अथवा

कार्य निष्पादन विषयक धारणा (मूल्यांकन) निर्धारण की विभिन्न विधियों की परिचर्चा कीजिए। इनमें से किस एक को आप सबसे उपयुक्त समझते हो?

3. निम्न में से किन्हीं चार के उत्तर 150 शब्द प्रति के अनुसार दीजिए :

- (a) विभिन्न ईगो (Ego) अवस्थाओं का वर्णन करो और उसकी अवधारणा तथा प्रभावी उपयोग स्पष्ट करो।
- (b) व्यक्तित्व विकास की विभिन्न विधाओं की परिचर्चा करो।
- (c) आपसी व्यक्ति सह-सम्बन्ध से आप क्या समझते हो?
- (d) परिवर्तनात्मक नेतृत्व की विवेचना कीजिए।
- (e) उत्प्लवन (तनाव) से निपटने की विभिन्न व्यूह रचनाओं की विवेचना कीजिए।
- (f) "अध्यापकों की अभिप्रेरणा हेतु इनामों का प्रबंधन" विवेचना कीजिए।

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

एक नेता के नाते आप अपने विद्यालय में स्टाफ के विकास के लिए किस स्टाफ विकास प्रतिमान को सबसे उपयुक्त समझते हैं? अपने चुनाव को न्यायोचित ठहराईए।